



ชินโป恩

CHIN POON ELECTRONICS (THAILAND)
CHIN POON ELECTRONICS (THAILAND)
PUBLIC COMPANY LIMITED
PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

	รายงานคณะกรรมการบริษัท	3-4
	วิสัยทัศน์และพันธกิจ	5-7
	การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ	7-9
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	9-12
	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	13
	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	14
	โครงสร้างการจัดการ	15-20
	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	21-27
	ประวัติคณะกรรมการและ คำตอบแทนกรรมการในปี 2568	28
	ประวัติผู้บริหาร	29-30
	งบการเงินปี 2568 รายงานผู้สอบบัญชี	

รายงานคณะกรรมการบริษัท

เมื่อมองย้อนกลับไปในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เราเผชิญกับความท้าทายระดับโลกอันเนื่องมาจากโรคระบาดใหญ่ สงคราม ราคาวัตถุดิบที่พุ่งสูงขึ้น สงครามราคา อัตราเงินเฟ้อ และอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน ในปี 2568 ที่ผ่านมานี้ นับเป็นปีที่อุตสาหกรรมแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCB) ต้องเผชิญกับบททดสอบที่ซับซ้อนและท้าทายที่สุดในรอบทศวรรษ ท่ามกลางความพยายามฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก แต่กลับต้องเผชิญกับแรงกดดันมหาศาลจากปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงและขยายวงกว้างอย่างต่อเนื่อง

นอกจากผลกระทบโดยตรงจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนและความไม่สงบในทะเลอาหรับแล้ว สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐ-อิหร่าน ได้กลายเป็นปัจจัยชี้ชะตาเสถียรภาพเศรษฐกิจโลก การเผชิญหน้าทางทหารที่อาจนำไปสู่การปิดช่องแคบฮอร์มุซ (Strait of Hormuz) ซึ่งเป็นเส้นทางยุทธศาสตร์สำคัญในการลำเลียงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของโลก ซึ่งจะส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบพุ่งสูงขึ้นอย่างรุนแรงและผันผวน ภาวะความมั่นคงทางพลังงานที่สั่นคลอนนี้ส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ต่อต้นทุนโลจิสติกส์และต้นทุนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหลายที่ใช้ในชีวิตประจำวันจะต้องมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างแน่นอน ทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่เพิ่งเริ่มต้นต้องเผชิญกับภาวะชะงักงัน และนับวันก็จะถดถอยลงเรื่อยๆ จะปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในโลกนี้ จะกระทบเป็นลูกโซ่ต่อประเทศอื่นๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

สำหรับปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ในหลายๆ ด้าน การเริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่บนที่ดินเดิมซึ่งเป็นโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multilayer ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นกว่าผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน การย้ายพื้นที่ส่วนสำนักงานไปอยู่บริเวณพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อให้อาคารโรงงานแห่งใหม่ตอบสนองการออกแบบประเภท Smart Factory โดยการใช้หุ่นยนต์ (Robot) ในการผลิตเป็นส่วนใหญ่ การพัฒนาเทคโนโลยี AI ในการผลิตและการจัดการเครื่องจักรอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ การออกแบบอาคารโรงงานใหม่นี้ ยังเน้นเรื่องการประหยัดพลังงานโดยการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยรวม

นอกจากนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา เทรนด์ของธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสนใจมากที่สุดที่มุ่งเน้นไปที่การใส่ใจเกี่ยวกับโลก มากกว่าการมุ่งเน้นไปที่ความสำเร็จเพียงอย่างเดียว ประกอบกับนโยบายระดับประเทศต่างๆ ที่กระตุ้นให้ธุรกิจส่วนใหญ่หันมาใส่ใจกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ผ่านแนวคิด ESG มากขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการและจัดทำรายงาน Carbon Footprint มาตั้งแต่ปี 2567 และได้รับการทวนสอบและรับรองผลรายงานโดยบริษัทภายนอกในเดือนมีนาคม 2569 ซึ่งการทำ Carbon Footprint Product นี้ จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งคู่ค้าในแถบประชาคมยุโรป (EU) ที่แสดงถึงความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเตรียมการเพื่อรองรับการ RBA Audit และ ISO45001 ซึ่งเป็นแนวทางปฏิบัติ (Code of Conduct) ระดับสากลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การคุ้มครองสิทธิแรงงาน, สุขอนามัยและความปลอดภัย, สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมทางธุรกิจ และคาดว่าบริษัทฯ จะได้รับการรับรองมาตรฐานทั้ง 2 ประการนี้ในปี 2569 และ 2570 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขาย 2,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นจำนวน 417 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และมีขาดทุนสุทธิ 26.6 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักคือการแข็งค่าของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากราคาขายของบริษัทฯ กับบริษัทลูกค้าจะใช้ราคาขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ การแข็งค่าของเงินบาทตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เป็นต้นมา ทำให้ราคาขายของบริษัทฯ ลดลงราวร้อยละ 8 นอกจากนี้ ราคาทองแดงปรับสูงขึ้น (เช่นเดียวกับราคาทอง) ในตลาดโลกตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 เช่นกัน ทำให้แผ่นเคลือบทองแดง copper foil ซึ่งเป็นต้นทุนการผลิตหลักของการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าปรับเพิ่มสูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในส่วนนี้ก็ไม่สามารถผลักภาระให้กับลูกค้าได้ เนื่องจากการแข่งขันในตลาดแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เริ่มกลับมาอีกครั้งจากการ

ย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีน เพื่อแก้ปัญหาบริษัทลูกค้าที่ต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ Out of China เนื่องจากความไม่แน่นอนในนโยบายการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาในเรื่องการตั้งกำแพงภาษีของกันและกัน ดังนั้น ผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีนจำนวนมากจึงเข้ามาแข่งขันราคากันในประเทศไทย และในปี 2568 บริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ทันสมัย และเป็นระบบอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตลดต้นทุนปรับปรุงคุณภาพให้รองรับเส้นลวดวงจรที่มีขนาดเล็กลงเรื่อยๆ

ในปี 2568 ยอดขายส่วนใหญ่คือแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multilayer หลังจากที่บริษัทฯ ได้พัฒนาบริษัทลูกค้ามาเป็นเวลากว่า 2 ปี โดยยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้เพิ่มขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาียอดขายร้อยละ 62 ของยอดขายรวม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดให้มีกิจกรรม cost saving project การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ มีส่วนร่วม ในโครงการนี้ มีการมอบรางวัลให้กับหน่วยงานที่สามารถทำให้เกิดการประหยัดต้นทุนได้ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจให้พนักงานทุกคนช่วยกันหาโครงการลดต้นทุนเพื่อช่วยสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องต่อไปทั้งในปัจจุบันและอนาคต

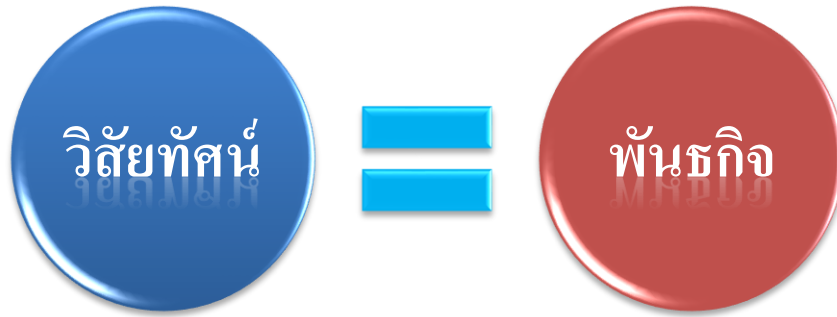
แนวโน้มธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2569 คาดว่าจะกลับมาเติบโตในตลาดในประเทศ โดยฟื้นตัวจากภาวะกำลังซื้อชะลอตัวในปี 2568 โดยได้รับแรงหนุนหลักจากเทคโนโลยี Smart Appliances ประหยัดพลังงาน เครื่องปรับอากาศและทีวี (ฟุตบอลโลก) ทว่าภาคการส่งออกเผชิญความเสี่ยงสูงจากภาษีนำเข้าสหรัฐฯ และความขัดแย้งภูมิรัฐศาสตร์ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันในตลาดโลก จะส่งผลให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้ามีการผลิตมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคต้องการหลีกเลี่ยงการใช้น้ำมันที่ราคามักจะเปลี่ยนแปลงไปตามปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในแต่ละปี

สิ่งสำคัญสำหรับบริษัทฯ คือการลงไว้ซึ่งมาตรฐานคุณภาพ ควบคู่กับการให้บริการหลังการขายที่ดี ตลอดจนราคาที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายใหม่จากประเทศจีนให้ได้ การสร้างโรงงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น เนื่องจากการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเป็นหลัก การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญของการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รวมถึงการใช้ระบบ AI ในการควบคุมการทำงานของเครื่องจักร ตามแนวคิด ESG เพื่อยกระดับการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อให้เกิดการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีมูลค่าสูงขึ้น อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรลูกค้าทางธุรกิจทุกท่าน ชุมชน หน่วยงานของรัฐทุกแห่ง รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณพนักงานและผู้บริหารของบริษัททุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทและมุ่งมั่นในการปฏิบัติการกิจและหน้าที่งานด้านต่างๆ รวมทั้งร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติงานให้กับบริษัทในปี 2568 ที่ผ่านมาอย่างเต็มที่ คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการ

บริษัท ชินพูน อิเล็คทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



การเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ดีที่สุด และสามารถแข่งขันในตลาดโลก ด้วย **QCDT+S²+E³** (คุณภาพ, ต้นทุน, การส่งสินค้าทันตามความต้องการของลูกค้า, การทำงานร่วมแรงร่วมใจกันเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน, การให้บริการทันใจรวดเร็ว, สภาพการทำงานที่ปลอดภัย บวกกับการลงมือปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน

- มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต
- ยึดมั่นในความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การจัดส่งและบริการ
- มุ่งสร้างกำไรสูงสุดให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกด้าน
- พัฒนาและยกระดับความสามารถของพนักงานให้เป็นแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพ

QCDT+S²+E³



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- พัฒนาการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้มีคุณภาพ ในต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุด และเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องนำไปปฏิบัติเพื่อให้เกิดผล
- ขยายตลาดสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer เพื่อสามารถผลิตให้เต็มกำลังการผลิตที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- มุ่งเน้นการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเฉพาะแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์
- มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มยอดขายและกำไรให้กับบริษัทฯ
- กระจายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ออกไปในหลายๆ อุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่เทคโนโลยีการผลิตของบริษัทลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป หรือการหดตัวของความต้องการในผลิตภัณฑ์ชนิดใดชนิดหนึ่ง
- บริการหลังการขายต้องรวดเร็วทันใจ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ อย่างทันทั่วถึง

การเปลี่ยนแปลง

และ

พัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน ตั้งแต่การก่อตั้งกิจการเป็นต้นมามีดังนี้

- มกราคม 2532 จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด
- พฤษภาคม 2532 - ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงาน ในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี จังหวัดปทุมธานี และดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรระบบ Manual
- กุมภาพันธ์ 2533
- สิงหาคม 2533 เริ่มดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ชนิด non-plate through hole โดยเน้นการผลิตประเภทแรกประมาณ 90% ของกำลังการผลิตทั้งหมด (การดำเนินการผลิตในระยะแรกใช้แรงงานคนเป็นหลัก)

- มิถุนายน 2536 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- พฤศจิกายน 2537 เริ่มทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ตุลาคม 2554 เกิดอุทกภัยขึ้นในประเทศไทย ทำให้เกิดน้ำท่วมในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ซึ่งเป็นที่ตั้งของกิจการ โดยกิจการต้องหยุดการผลิตตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2554 เป็นต้นมา
- มิถุนายน 2555 กิจการเริ่มกลับมาดำเนินการผลิต หลังจากที่ใช้เวลาในการฟื้นฟูโรงงาน 6 เดือน จนสามารถเปิดดำเนินงานได้เป็นปกติ
- กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debenture) อายุหุ้นกู้ 5 ปี จำนวนทั้งสิ้น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 600,000,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นของกิจการ (Right Offering) เพื่อใช้สำหรับการขยายการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer
- มกราคม 2558 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด แปรสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 31,328,241 หุ้น ทำให้ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการ ร้อยละ 52.59
- มีนาคม 2558 - พฤษภาคม 2558 ทำการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer PCB ซึ่งได้รับเงินลงทุนจากการจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 600 ล้านบาท
- กุมภาพันธ์ 2559 เริ่มทำการผลิตแผ่นวงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer PCB
- สิงหาคม 2559 - กันยายน 2559 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ได้ซื้อหุ้นของกิจการจากกลุ่มเรียวพิทยา และได้ทำการเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของกิจการ ช่วงระหว่างวันที่ 19 สิงหาคม ถึง 22 กันยายน 2559 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการรับซื้อ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการทั้งสิ้น 220,894,510 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการ
- ธันวาคม 2559 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการทั้งสิ้น 236,103,610 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 95.53 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการ
- 19 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 มีมติเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิกถอนบริษัทฯ ออกจากการเป็นบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสมัครใจ
- 21 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 30 มิถุนายน 2560 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด แปรสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 47,761,138 หุ้น ทำให้ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการคิดเป็น ร้อยละ 96.25
- 19 สิงหาคม 2562 จ่ายชำระคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debenture) ซึ่งมีอายุหุ้นกู้ 5 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158,205,600 บาท ให้กับผู้ถือหุ้น
- 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติ
 1. เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ จากบริษัท ดร่าโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ชินพูน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- เพิ่มทุนจำนวน 161,290,338 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.86 บาท กิจการได้รับเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300,000,028.68 บาท วัตถุประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องของธุรกิจ

- 12 พฤษภาคม 2566 บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซินพูน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นที่รู้จักของลูกค้าในต่างประเทศของบริษัทแม่ (บริษัท ซินพูน อินดัสตรีล จำกัด)
- 8 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติเพิ่มทุนจำนวน 705,882,332 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.70 บาท กิจการได้รับเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,199,964.40 บาท วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้ไปลงทุนในการขยายกำลังการผลิตของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งอยู่ในระหว่างการยื่นขอรับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment) สำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ในรถยนต์ (Automotive Industry)
- 12 มีนาคม 2567 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment) อนุมัติโครงการลงทุนสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer
- ธันวาคม 2567 อยู่ในระหว่างการออกแบบโรงงานแห่งใหม่ และการออกแบบเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อใช้ในการผลิต และมีระบบ AI ช่วยในการผลิตเป็นส่วนใหญ่
- พฤศจิกายน 2568 ผู้ชนะการประมูลก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งใหม่ คือบริษัท ไชนา สเตท เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด
- ธันวาคม 2568 เริ่มดำเนินการทุบอาคารโรงงานหลังเก่า และเริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานหลังใหม่

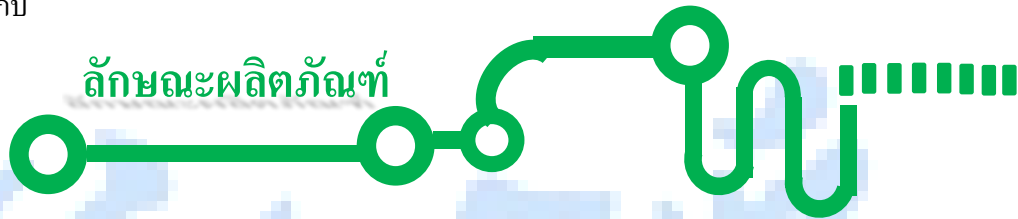
ปัจจุบัน กิจการดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board หรือ PCB) ประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ทั้งชนิด Silver Through Hole, Non Plate Through Hole, Plate Through Hole และ Multi-layer PCB (โดยสามารถผลิตได้สูงสุด 8 ชั้น) ทั้งนี้ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ผลิตนั้นจะผลิตตามลายวงจรไฟฟ้าของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งจะมีลักษณะที่แตกต่างกันตามแต่ที่ลูกค้าจะออกแบบ

● ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กิจการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าหรือแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) คือ ส่วนประกอบสำคัญในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ทำหน้าที่ในการเชื่อมต่อและควบคุมการทำงานของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น ชิปหรือเซนเซอร์ ที่พบได้ในอุปกรณ์หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น สมาร์ทโฟน ยานยนต์ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ หรือ อุปกรณ์การแพทย์ แผงวงจรเหล่านี้ทำหน้าที่เป็นตัวส่งสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชิ้นส่วนต่างๆ ทำให้ระบบทั้งหมดสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

PCB มีบทบาทสำคัญในทุกอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยี โดยการทำงานของ PCB สามารถอธิบายได้เหมือนกับ "ทางเดิน" ที่เชื่อมต่อพลังงานไฟฟ้าให้ไหลไปยังส่วนต่างๆ ของวงจร ซึ่งลายวงจรไฟฟ้านี้จะถูกสลักลงบนแผ่นทองแดงที่ยึดอยู่บนวัสดุแข็ง เช่น ไฟเบอร์กลาส วัสดุนี้เป็นตัวรองรับแผงวงจรและทำให้ชิ้นส่วนต่างๆ สามารถติดตั้งและทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานที่ทำให้การพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีเป็นไปได้ ปัจจุบันกิจการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided, Double-side Non Through Hole, Double-sided Silver/Copper paste Through Hole รายใหญ่ของประเทศไทย

ในส่วน of แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Plate Through Hole และ แบบ Multi-layer เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทที่ใช้ในเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความซับซ้อน ตลอดจนเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ รวมถึงเครื่องชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งรถยนต์ไฟฟ้ากำลังเป็นแนวโน้มการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยกิจการเล็งเห็นปริมาณความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นทุกปี



กิจการดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า 5 ประเภท คือ Single-sided PCB, Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole/Double-sided Copper Paste Through Hole, Double-sided Non Plate Through Hole, Double-sided Plate-through-hole และ Multi-layer PCB ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้ง 5 ประเภทมีลักษณะแตกต่างกัน ดังนี้

1. **Single-sided PCB** แผ่นวงจรพิมพ์แบบด้านเดียว เป็นแผ่นวงจรพิมพ์ประเภทพื้นฐานที่สุด มีวัสดุฐานเพียงชั้นเดียวและมีความหนาแน่นของเส้นวงจรต่ำ ทำให้ผู้ผลิตสามารถผลิตสินค้าปริมาณมากในเวลาอันสั้น ส่งผลให้ระยะเวลาในการรอสินค้า (Lead Time) น้อยกว่าแผ่นวงจรพิมพ์แบบอื่นซึ่งซับซ้อนกว่า จึงนิยมใช้ในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีราคาไม่สูงมากนัก เช่น เครื่องคิดเลข ของเล่นอิเล็กทรอนิกส์ กล้องดิจิทัลและอุปกรณ์เครื่องเสียงต่างๆ
2. **Double-sided PCB ชนิด Non Plate Through Hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้านแต่ไม่มีตัวนำกระแสไฟฟ้า ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะนำมาใช้กับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์สำหรับผู้ยื่น แผงวงจรสำหรับหลอดไฟประเภท LED เป็นต้น
3. **Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole/Copper Paste Through Hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้านและมีรูที่พิมพ์ด้วยหมึกที่เป็นตัวนำกระแสไฟฟ้าคือเงิน (Silver paste) หรือทองแดง (Copper paste) ทำให้รูเป็นตัวนำกระแสไฟฟ้า ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์บางประเภทที่มีเทคโนโลยีซับซ้อนกว่า เช่น โทรทัศน์ LED, คีย์บอร์ดคอมพิวเตอร์, DVD, แผงหน้าปัดรถยนต์, ตู้ชุมสายโทรศัพท์ขนาดเล็ก, เครื่องเสียงดี

รถยนต์, Power supply ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และเครื่องมือสื่อสาร โทรศัพท์บ้านแบบไร้สาย: ซึ่งจำเป็นต้องมีความเที่ยงตรงและคุณภาพดีกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบที่ 1 และ 2

4. **Double-sided PCB ชนิด Plate-through-hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน เป็นแผ่นวงจรพิมพ์ที่ฐานทั้งสองมีชั้น โลหะและชั้นส่วนเชื่อมต่อกันทั้งสองด้านและมีรูบนแผงเพื่อให้งานง่ายขึ้น มีความซับซ้อนอยู่ในระดับปานกลาง สามารถใช้งานในอุปกรณ์ที่หลากหลาย รวมถึงในบางระบบที่แผ่นวงจรพิมพ์แบบด้านเดียวและแบบหลายชั้นอาจไม่สามารถทำได้ เช่น การตรวจสอบพลังงาน อุปกรณ์ทดสอบและเครื่องขยายเสียง
5. **Multi-layer PCB** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน นำมาประกบซ้อนกันหลายชั้น และมีรูที่มีตัวนำกระแสไฟฟ้าเชื่อมต่อกัน โดยวิธีการ plate ด้วยกระแสไฟฟ้าและสารเคมี เพื่อเชื่อมระหว่างแผ่นพิมพ์ชั้นใน (inner layer) และชั้นนอก (outer layer) ซึ่งนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความสลับซับซ้อน ตลอดจนเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือทางการแพทย์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทนั้นๆ

นอกจากนี้ การแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ยังสามารถแบ่งได้ตามเทคโนโลยีการผลิตซึ่งสามารถแบ่งได้ 2 ลักษณะ คือ

1. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วิธีพิมพ์ลายวงจรโดยใช้เทคโนโลยีผ้าพิมพ์ลายวงจร คือมีการถ่ายแบบลายวงจรไฟฟ้าลงบนผ้าสกรีน แล้วนำผ้าสกรีนไปจึงเป็นบล็อก และนำไปเป็นแบบพิมพ์ลายวงจรโดยการใช้เครื่องพิมพ์ โดยการเทหมึกลงบนบล็อกที่ซึ่งด้วยผ้าสกรีนที่มีลายวงจร และมียางปิดหมึกเพื่อให้หมึกซึมลงบนแผ่นเคลือบทองแดงนำไปผ่านตู้อบเพื่อให้หมึกแข็งตัว แล้วจึงนำไปผ่านสารเคมีเพื่อกัดหมึกที่ไม่ต้องการ ออก หลังจากนั้น ก็จะนำไปพิมพ์หมึกสีเขียวและหมึกสีขาวต่อไป ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยเทคโนโลยีนี้ได้แก่ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided, Double-sided Non Through Hole, Double-sided Silver paste/Copper paste Through Hole ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะถูกกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบที่ 2
2. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วิธีพิมพ์ลายวงจรโดยใช้การถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์ม หรือที่เรียกว่า Dry Film โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีนี้จะใช้ในกรณีที่มีเส้นลายวงจรมีขนาดเล็กมาก ความสามารถในการพิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบแรกไม่สามารถทำได้ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบนี้ ได้แก่ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Plate Through Hole และ Multi-layer แต่ก็อาจจะมีแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided ที่ต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตถ้าเส้นลายวงจรของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้านั้นๆ มีขนาดเล็กมาก

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีการถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์มเป็นส่วนใหญ่ โดยมีสัดส่วนการผลิตประมาณร้อยละ 58 ของปริมาณการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งหมด(หน่วยตารางเมตร) เนื่องจากในปัจจุบัน แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ามีขนาดของเส้นลายวงจรเล็กมาก จึงต้องใช้เทคโนโลยีการถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์มเป็นส่วนใหญ่ในด้านของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเอง และมีรายได้จากการขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ (การถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์ม) อยู่ร้อยละ 84 ซึ่งราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Dry film จะมีราคาขายต่อตารางเมตรสูงกว่าแบบแรกมาก



ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตเอง ปัจจุบันแบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ Single-sided PCB, Double-sided PCB ซึ่งประกอบด้วย Double-sided ทุกประเภทรวมกัน ซึ่งได้แก่แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าสองด้าน ชนิด Non Plate Through Hole, Silver Through Hole, Copper Paste Through Hole, Plate-through-hole และ Multi-layer PCB นอกจากนี้สินค้าที่ผลิตเอง กิจการยังคงดำเนินธุรกิจซื้อมา-ขายไป เนื่องจากกิจการต้องการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบทุกประเภทแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ลูกค้าใช้อยู่ เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกมั่นใจว่าสามารถสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าได้จากผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเจ้าประจำที่เชื่อมั่นในด้านบริการหลังการขาย ซึ่งคำสั่งซื้อที่เป็นคำสั่งซื้อของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าชนิดที่กิจการ ยังไม่สามารถผลิตได้ กิจการส่งต่อให้บริษัทแม่ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศได้วันผลิตให้

ทั้งนี้ มูลค่าการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ของกิจการ ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
การซื้อมา-ขายไป และอื่นๆ	4.46	0.30	3.15	0.17	14.64	0.65
มูลค่าการจำหน่าย จำแนกตามผลิตภัณฑ์						
• Single-sided PCB ทุกประเภท	411.21	27.34	433.85	23.40	355.78	15.66
• Double-sided (Plate Through Hole PCB)	526.95	35.04	506.24	27.31	488.29	21.50
• Multi-layer PCB	561.19	37.32	910.61	49.12	1,412.57	62.19
รวมมูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ	1,503.81	100.00	1,853.85	100.00	2,271.28	100.00
อัตราเพิ่ม(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (%)	-19.73		23.28		22.57	

*การจำหน่ายต่างประเทศ มีลักษณะเป็นการส่งออกทั้งทางตรง (direct export) และทางอ้อม (indirect export) ซึ่งเป็นการจำหน่ายให้แก่บริษัทข้ามชาติภายในประเทศที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ตั้งโรงงานอยู่ในประเทศไทย



ชื่อบริษัท	• บมจ. ชินพูน อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	• ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided, Double-sided PTH และ Multi-layer PCB
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	• 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์ อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
เลขทะเบียนบริษัท	• 0107536000561
หมายเลขโทรศัพท์	• 02-5011040
ทุนจดทะเบียน	• 1,539,287,249 บาท (หุ้นสามัญ 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)
ทุนชำระแล้ว	• 1,539,287,249 บาท (หุ้นสามัญ 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)
นายทะเบียนหลักทรัพย์	• บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ผู้สอบบัญชี	• นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795
สำนักงานสอบบัญชี	• บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด



จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,539,287,249 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 1,539,287,249 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- (2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปี สำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2566 - 2568) คิดเป็นอัตราร้อยละของทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี ได้แก่

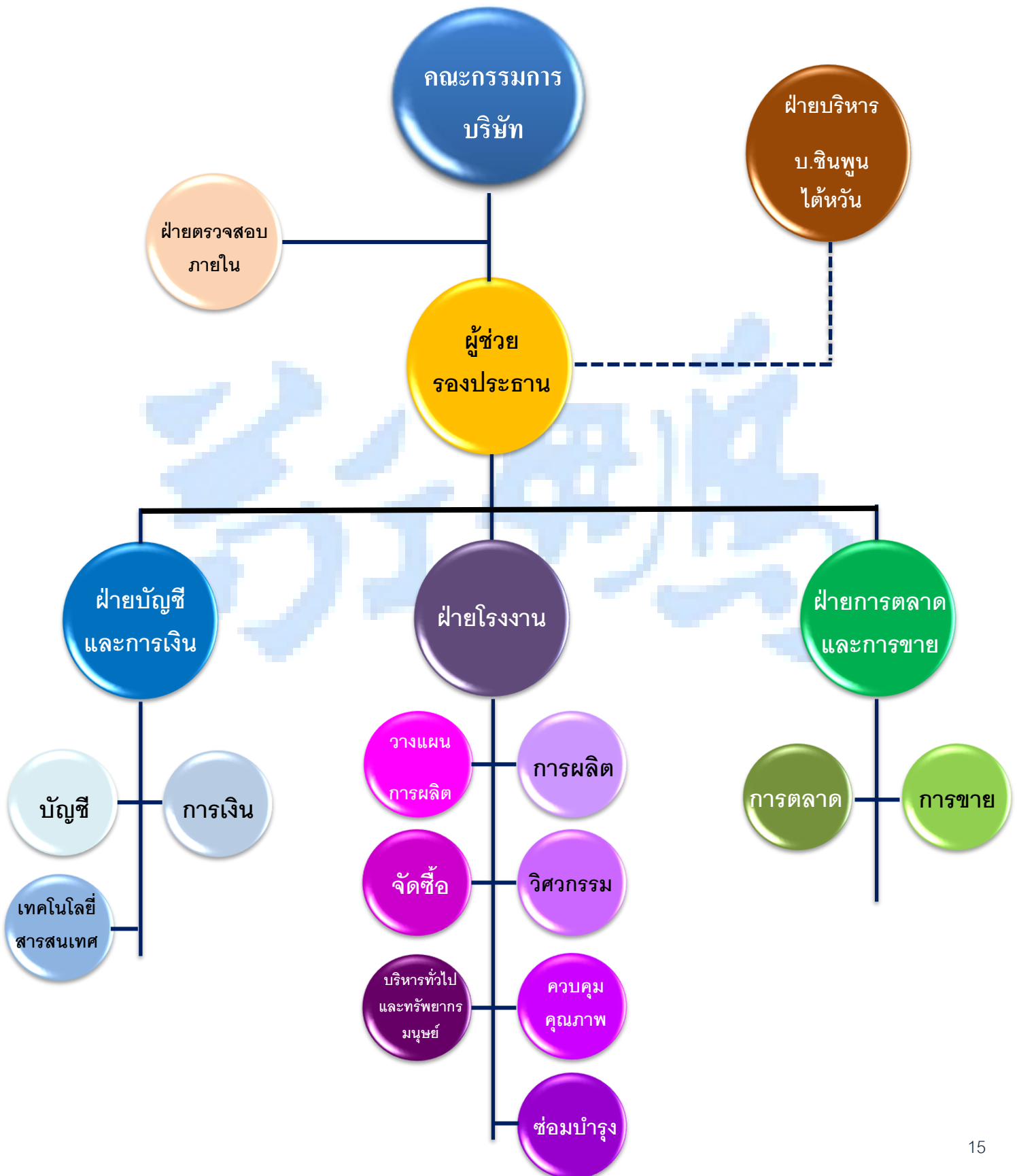
	2566	2567	2568
1. บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด	99.89	99.89	99.89
2. อื่น ๆ	0.11	0.11	0.11
รวม	100.00	100.00	100.00
ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	1,539.287	1,539.287	1,539.287

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	(หน่วย : หุ้น)
1. บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด	1,537,644,283
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)	1,642,966

โครงสร้างการจัดการ



Chin Poon

• คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ บริษัท ชินพูน อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสิ้น 6 ท่าน ดังนี้

1. นางเจิง หลิว ยวี จื่อ ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
2. นายฮวง ไว จิน (วินแลนด์ ฮวง) กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
3. นายหลิน พี จี กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
4. นายเจิน จุง คุณ กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
5. นางลักขณา สำราญทิวาวัลย์ กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
6. นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร กรรมการอิสระ

กรรมการของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คือนางลักขณา สำราญทิวาวัลย์ ในปี 2568 คณะกรรมการจะมีการประชุม 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า

• กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางเจิง หลิว ยวี จื่อ, นายฮวง ไว จิน (วินแลนด์ ฮวง), นายหลิน พี จี, นายเจิน จุง คุณ และนางลักขณา สำราญทิวาวัลย์ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

• ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งวันและเวลาของการประชุมจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริหารบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดแนวปฏิบัติสำคัญ คือ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส
 2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนการอนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุน (capital investment) ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติการลงทุนใน โครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
 3. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้
 4. พิจารณาและกำกับดูแลผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดนโยบายไว้ และถ้าไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ก็จะมีการศึกษาหาสาเหตุและแนวทางเพื่อแก้ไขต่อไป
 5. พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติการลาออกของกรรมการ, กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
 6. ดูแลและรับผิดชอบจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 7. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ



• บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ดำเนินการประชุมกรรมการ ตลอดจนให้ความคิดเห็นต่อวาระการประชุมต่างๆ และเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถเสนอวาระอื่นๆ ที่สำคัญขึ้นพิจารณาในระหว่างการประชุม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นทุกความคิดเห็นเพื่อเพิ่มมุมมองในการแก้ไขปัญหาหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกคน

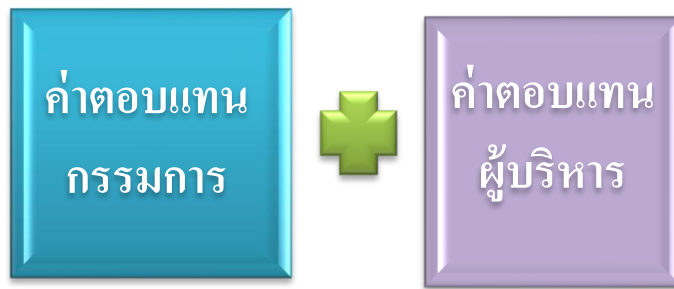


เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเงิน เจือ ชาง | ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายโรงงาน |
| 2. นางลักขณา สำราญทิมาวัลย์ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 3. นางกานดา โอภาศรี | ผู้จัดการโรงงาน |
| 4. นาง จิตติมา เนยทอง | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการตลาดและการขาย |
| 5. นายชาติชาย สร้อยระย้า | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทั่วไปและทรัพยากรมนุษย์ |
| 6. นาง ฮวง เหม่ย หยุน | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อ |
| 7. นายเจริญ จำเรียง | ผู้จัดการฝ่ายการบริหารคุณภาพ |
| 8. นางฐานิตา กมลასัน ณ อยุธยา | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ |
| 9. นายวัชร กะหี่ | ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ช่วยรองประธาน

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง การขออนุมัติการจัดซื้อที่ดิน การอนุมัติการจัดจ้างการก่อสร้างอาคาร โรงงาน และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 5 แสนบาท รายการที่เกินกว่า 5 แสนบาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้ นโยบายคณะกรรมการบริษัท



ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ เดือน ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการในปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเดือนของ คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยแยกรายละเอียดได้ดังนี้

ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท ได้แก่

- นางเจิง หลิว ยวี จื่อ
- นายวินแลนด์ ฮวง
- นายหลิน พี จี
- นายเงิน จุง คุณ
- นางล็กษณา สำราญทิวารัลย์

กรรมการอิสระ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท ได้แก่ นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร

ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ตลอดจนการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ และบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ อีกด้วย

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและผู้จัดการ ฝ่ายต่างๆ ได้รับค่าตอบแทน ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าเช่าบ้าน โบนัสจากผลการดำเนินงาน ค่า พานหนะ และอื่นๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,954,473 บาท (สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนได้โดยการสมัครใจ สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนสมาชิก สำหรับสมาชิกที่มีอายุงานกับบริษัทฯ น้อยกว่า 3 ปี สำหรับสมาชิกของกองทุนที่มีอายุงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตรา ร้อยละ 5

สำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 5 (หากสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ซึ่งในปี 2568 ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 812,715.80 บาท

บุคลากร

บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,201 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) บริษัททำงาน สัปดาห์ละ 5.5 วัน มีการผลิต 2 กะ คือกะเช้า และกะบ่าย

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งตามสายงานที่สำคัญๆ สามารถแบ่งออกเป็น

1. ฝ่ายผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 768 คน
2. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 133 คน
3. ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 96 คน
4. ฝ่ายซ่อมบำรุง มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 55 คน
5. ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 16 คน
6. ฝ่ายคลังสินค้าและวัตถุดิบ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 32 คน
7. ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4 คน
8. ฝ่ายสำนักงาน มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 70 คน
9. ฝ่ายการขายและการตลาด มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 27 คน



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

1. ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินธุรกิจ

ในช่วงต้นปี 2568 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นอย่างช้าๆ ราคาพลังงานในตลาดโลกปรับตัวลดลง การลดดอกเบี้ยของธนาคารกลางของสหรัฐฯ ค่อยๆ ลดลงตลอดปีที่ผ่านมา ทำให้เศรษฐกิจในทุกภาคส่วนเริ่มผ่อนคลาย แต่จากการที่ประธานาธิบดีสหรัฐฯ นายโดนัลด์ ทรัมป์ได้ประกาศมาตรการภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ต่อหลายร้อยประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย เพื่อแก้ปัญหาขาดดุลการค้าและดึงการผลิตกลับสหรัฐฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการส่งออกของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าที่นำเข้าจากประเทศจีน นโยบายนี้ถูกใช้เป็นเครื่องมือทางการค้าภายใต้แนวคิด "America First" ทำให้ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ จากประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง ถึงแม้ว่ากระทรวงพาณิชย์จะได้มีการเจรจาต่อรองอัตราภาษีนำเข้าจากเดิมร้อยละ 36 เป็นร้อยละ 19 ก็ยังเป็นอัตราร้อยละที่สูงอยู่ เมื่อเปรียบเทียบกับอดีตที่ผ่านมา บริษัทผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เหล่านี้จะใช้แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า ดังนั้นในระหว่างไตรมาสที่ 2-3 ของปี 2568 ค่าสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าลดลงเนื่องจากผู้ซื้อในต่างประเทศต้องชะลอคำสั่งซื้อออกไป ราคาสินค้าที่ส่งไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเฝ้าระวังราคาแพงขึ้น ทำให้สต็อกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยมีจำนวนมาก การผลิตใหม่ลดลง

แนวโน้มอุตสาหกรรม PCB โลกในปี 2568 นี้สามารถกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้ง จากความต้องการชิ้นส่วน PCB ในกลุ่มสินค้านวัตกรรมใหม่ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับ Data Center ที่ขับเคลื่อนโดย AI และสินค้าอุตสาหกรรมเฉพาะทาง ในขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่อยๆ ชะลอตัวลงจากอุปสงค์ในตลาดโลกที่ชะลอตัวเช่นกัน

จากการที่ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ได้ประกาศมาตรการภาษีตอบโต้ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2568 ทำให้ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเป็น 34.88 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ และหลังจากนั้นค่าเงินบาทก็แข็งค่าขึ้นมาโดยตลอด ซึ่งทำให้ราคาขายของบริษัทฯ ที่ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงเกือบร้อยละ 8 ซึ่งมีผลทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงจากปีที่ผ่านมา

ปี 2568 บริษัทมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจร้อยละ 4 สาเหตุเกิดจาก

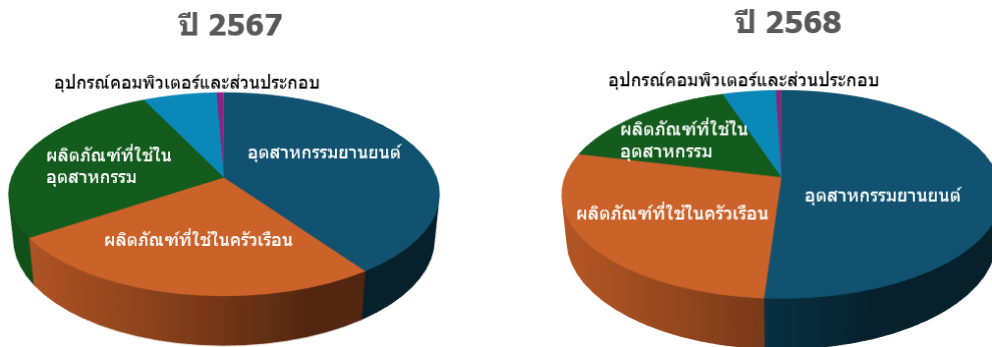
- จากการที่ประธานาธิบดีสหรัฐ นายโดนัลด์ ทรัมป์การประกาศมาตรการภาษีตอบโต้ (Reciprocal Tariff) ต่อหลายร้อยประเทศทั่วโลก กำแพงภาษีนำเข้าทำให้ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์ไม่สามารถขายสินค้าได้ เนื่องจากมีราคาขายที่สูงขึ้น เกิดภาวะสินค้าคงคลังล้น (Over Stock) โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ลูกค้าของบริษัทไม่มีการพัฒนาสินค้ารุ่นใหม่ๆ ออกมาสู่ตลาด
- ราคาทองแดงในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น (เช่นเดียวกับราคาทองในตลาดโลก) ทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 โดยราคาทองแดงปรับขึ้นจาก 10,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เป็น 12,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ซึ่งมีผลทำให้แผ่นเคลือบทองแดง copper foil ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักรวมถึง copper ball ที่เป็นวัตถุดิบในกระบวนการชุบทองแดงมีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยังไม่เห็นท่าทีจะลดลง ซึ่งเป็นการยากที่จะขอปรับขึ้นราคาขายกับลูกค้า เนื่องจากการแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีน การปรับขึ้นราคามีโอกาสสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าให้กับคู่แข่งได้
- การแข็งค่าของเงินบาท ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ทำให้ราคาขายของบริษัทที่ใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐมีราคาขายต่ำลงราวๆ ร้อยละ 8 ถึงแม้ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น แต่หากเปรียบเทียบราคาขายต่อตารางเมตรกลับลดลงจากการแข็งค่าของเงินบาท
- การเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีนที่เข้ามาตั้งโรงงานผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทย ทำให้เกิดการแข่งขันในด้านราคาขาย เพื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และสามารถป้อนฝ่ายผลิตที่เพิ่งตั้งเครื่องจักรใหม่นอกจากนี้ โรงงานที่ตั้งขึ้นเหล่านี้มีกำลังการผลิตมหาศาล ดังนั้น จึงต้องตัดราคาเพื่อให้ได้ปริมาณคำสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพื่อป้อนโรงงานของตัวเอง การแข่งขันด้านราคาในปีที่ผ่านมา จึงรุนแรงมากกว่าปีที่ผ่านมา มา และคาดว่าในปี 2569 การแข่งขันด้านราคาก็ยังคงจะมีอยู่ เนื่องจากอุปสงค์ไม่ได้เพิ่มขึ้นมาก เมื่อเปรียบเทียบกับอุปทานที่เข้ามาตั้งโรงงานในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก

ในปี 2568 ยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ถือได้ว่าเป็นยอดขายหลักของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ และเพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมากว่าร้อยละ 55 หรือคิดเป็นจำนวนกว่าร้อยละ 62 ของยอดขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งหมด แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ใช้กับอุตสาหกรรม Power Electronic และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และมีราคาเฉลี่ยต่อตารางเมตรสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย

ในภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยส่งเสริมให้พนักงานร่วมกิจกรรมโครงการ Cost saving เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายตลอดจนต้นทุนการผลิตในทุกๆ ด้าน อย่างต่อเนื่องมาตลอด 3-4 ปีที่ผ่านมา

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากการขาย 2,271 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เล็กน้อย และสูงกว่ายอดขายในปี 2567 อยู่ร้อยละ 23 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของยอดขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์



สำหรับการดำเนินงานปกติบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ มีผลขาดทุนการดำเนินงานจำนวน 27.5 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.99 ล้านบาท มีภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 26.5 ล้านบาท ขาดทุนที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ส่งผลกระทบเสมือนราคาขายลดลง (บริษัทฯ กำหนดราคาขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้ากับบริษัทลูกค้าเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ) นอกจากนี้ ราคาทองแดงในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นเป็นอย่างมาก เนื่องจากอุปทานของทองแดงเพิ่มสูงขึ้นจากอุตสาหกรรมเกี่ยวกับ AI และไม่มีเหมืองทองแดงแห่งใหม่เกิดขึ้น ถึงแม้ยอดขายในส่วนของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ที่เพิ่มสูงขึ้น แต่ต้นทุนก็สูงขึ้นด้วย เนื่องวัตถุดิบหลักของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะใช้ Copper foil, Prepreg รวมถึง copper ball เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนขายในปี 2568 เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2567 นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรเพื่อการผลิตใหม่ๆ มากขึ้น โดยเครื่องจักรเหล่านี้ทดแทนเครื่องจักรเก่าที่ใกล้หมดอายุการใช้งาน และเป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมากขึ้น ลดของเสียในกระบวนการผลิต ซึ่งในระหว่างปี 2568 เครื่องจักรเหล่านี้ยังอยู่ในระหว่างการทดลองผลิตซึ่งคาดว่าจะเริ่มทำการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพได้ในราวปลายไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงพยายามส่งเสริมให้มีกิจกรรม Cost Saving Project เพื่อช่วยทำให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง หน่วยงานต่างๆ พยายามปรับลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงานตนเองลง

2. ผลการดำเนินงาน

• ยอดขายและกำไรสุทธิ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 2,271 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ายอดขายของบริษัทฯ ในปี 2567 หรือร้อยละ 23 ยอดขายส่วนใหญ่เกิดจากการผลิตและขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Multi-layer PCB ซึ่งมียอดขายร้อยละ 62 ของยอดขายรวม

ยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นอนาคตของบริษัทฯ ในปี 2568 มียอดขายเป็นจำนวนเงิน 1,413 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 55 และมียอดขายจากธุรกิจซื้อมา-ขายไป 15 ล้านบาท และบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 26.5 ล้านบาท ซึ่งจะได้อธิบายสาเหตุในลำดับถัดไป

• ต้นทุนขาย

ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายร้อยละ 92 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนต่อยอดขายร้อยละ 87 เนื่องจากบริษัทฯ ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะมีการตั้งราคาขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และราคาขายให้กับลูกค้าในแต่ละเดือนก็จะอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์ต่อไทยบาทในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน ซึ่งในปี 2568 การแข็งค่าของเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนขาย นอกจากนี้ ราคาทองแดงที่มีผลกับวัตถุดิบ (แผ่นเคลือบทองแดง, copper foil ฯลฯ) ก็มีผลทำให้ต้นทุนขายของบริษัทเพิ่มขึ้นกว่าปี 2567

- **ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย**

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งเพิ่มขึ้น 1.2 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายอื่นๆ ลดลง จึงทำให้ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลง 0.4 ล้านบาท

- **ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ไม่ได้ปันส่วน (Idle Cost)**

เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น รวมทั้งปริมาณคำสั่งซื้อที่ได้รับของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทุกประเภทก็เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้น จึงทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ไม่ได้ปันส่วนเนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 4.7 ล้านบาท

- **ขาดทุนสุทธิ**

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ทั้งจากสาเหตุหลักของราคาทองแดงในตลาดโลกสูงขึ้น ราคาวัตถุดิบ และวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการปรับราคาสูงขึ้น ตลอดจนการแข็งค่าของเงินบาทในปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 26.5 ล้านบาท ถึงแม้บริษัทฯ จะมีการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น แต่ก็ยังไม่สามารถส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีผลกำไรได้

3. **ฐานะทางการเงิน**

3.1 **สินทรัพย์**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ได้แก่เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2568 เป็นจำนวน 722 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2567 เนื่องจากการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ ธันวาคม และการจ่ายชำระเงินค่าก่อสร้างและรื้อถอนจะเป็นการจ่ายชำระเป็นงวดๆ ตามผลสำเร็จของงาน ดังนั้น จึงต้องมีการถอนเงินสดที่บริษัทฯ ฝากเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินบางส่วน เตรียมไว้สำหรับการจ่ายชำระค่าก่อสร้างในระยะต้นปี 2569 ส่วนเงินบางส่วนที่เหลืออยู่ ก็ยังคงฝากไว้กับสถาบันการเงิน ซึ่งระยะเวลาการฝากจะอยู่ระหว่าง 3-5 เดือน เพื่อหารายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก

ลูกหนี้การค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ได้ปรับปรุงการแจ้งเตือนการครบกำหนดชำระจากลูกค้าล่วงหน้า ตลอดจนแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการเรียกชำระหนี้จากลูกค้า ทำให้การชำระหนี้จากลูกค้าไม่ติดขัด และทำให้มี

ระยะเวลาในการได้รับชำระเงิน 79 วัน ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จะขอระยะเวลาในการชำระหนี้ระหว่าง 60-120 วัน ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวน 493 ล้านบาทหรือร้อยละ 94.5 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมด

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี เป็นสินค้าคงเหลือที่เตรียมไว้สำหรับการส่งสินค้าให้กับลูกค้าในตอนต้นปี สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ได้แก่สินค้าระหว่างผลิต เนื่องจากการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer จะใช้ระยะเวลาการผลิตนานกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าชนิดอื่นๆ ซึ่งสัดส่วนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยสินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป วัสดุคิป+วัสดุที่ใช้ในการผลิต วัสดุโรงงานและอะไหล่ และ สินค้าระหว่างทาง โดยมีจำนวนเป็นอัตราส่วนร้อยละ 30, 28, 25, 10 และ 7 ของปริมาณสินค้าคงเหลือทั้งหมดตามลำดับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพการผลิตโดยเฉพาะการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งเครื่องจักรเดิมเสื่อมสภาพ เครื่องจักรใหม่ที่ซื้อมานี้ เป็นเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ เพื่อขยายกำลังการผลิตสำหรับบางกระบวนการผลิตที่เป็นคอขวด (Bottle neck) เพื่อให้การผลิตต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่มีประสิทธิภาพการผลิตมากขึ้นในปี 2568 มีเงินลงทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 424 ล้านบาท การจ่ายชำระค่าเครื่องจักรจะเป็นการชำระเงินเป็นงวดๆ ตามที่ตกลงกับผู้ขาย

3.2 หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อยู่เป็นจำนวน 553 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร ซึ่งเป็นงวดสุดท้าย เพื่อเป็นหลักประกันในกรณีเครื่องจักรที่ติดตั้งมีปัญหาหรือใช้งานไม่ได้เต็มประสิทธิภาพอย่างที่กำหนดไว้) นอกจากนี้ ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน มีการปรับเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากจำนวนพนักงานที่เพิ่มมากขึ้นกว่า 50 คน ทำให้บริษัทต้องประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท ซึ่งการปรับเพิ่มประมาณนี้ ได้ถูกบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 13 ล้านบาท

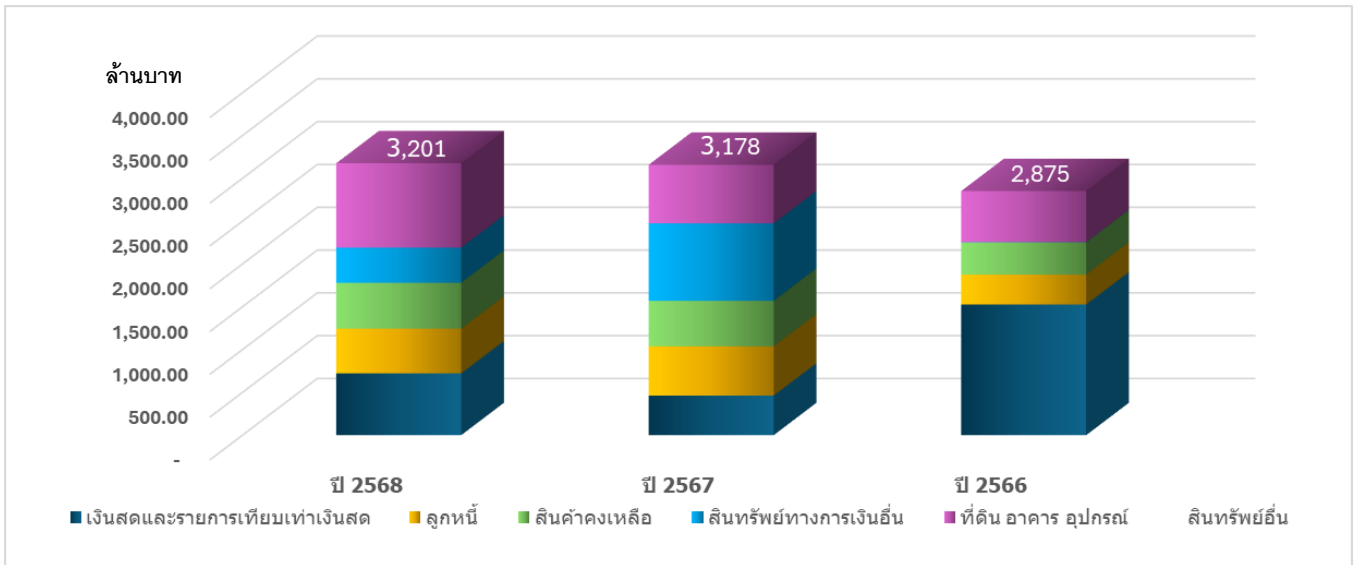
3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 2,648 ล้านบาท และ 2,685 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2568 จำนวน 26.5 ล้านบาท และจากการพิจารณาโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ จะพบว่าบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.20 เท่า

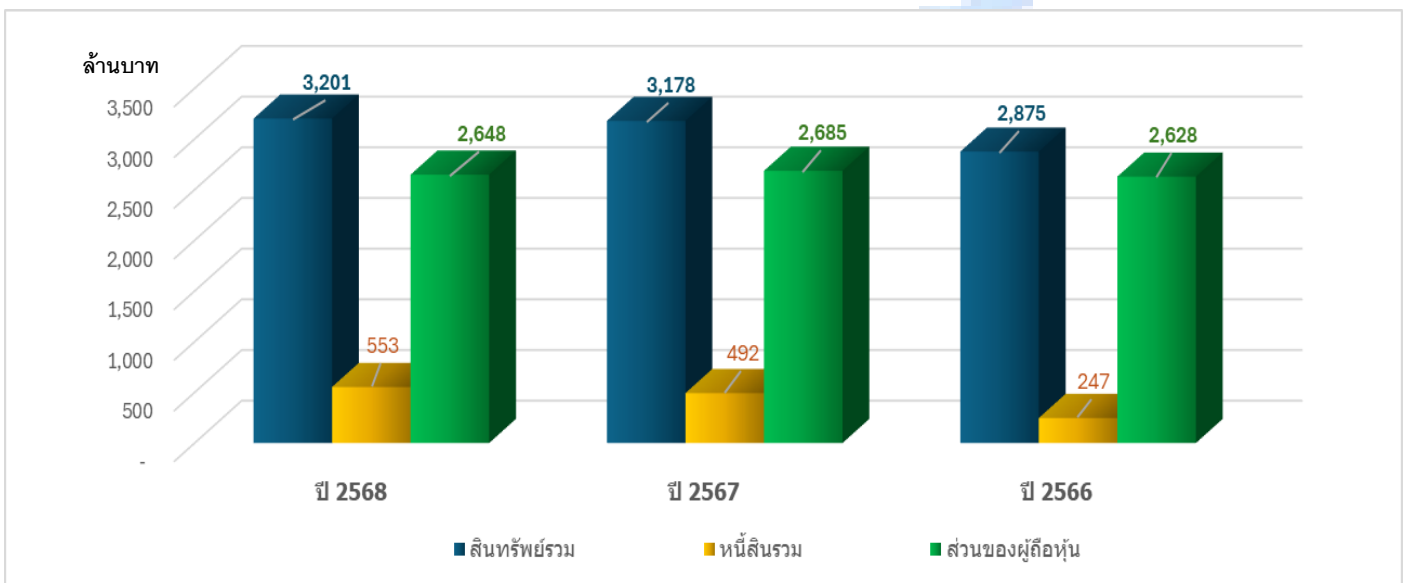
(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงิน	2568	2567	2566
สินทรัพย์รวม	3,200.851	3,177.730	2,874.938
หนี้สินรวม	552.797	492.348	246.818
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,648.054	2,685.382	2,628.120
รายได้จากการขาย	2,271.285	1,853.852	1,503.818
รายได้รวม	2,282.468	1,879.056	1,512.829
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี (ขาดทุน)	(27.646)	63.207	(157.964)
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(26.561)	57.262	(163.224)
กำไรต่อหุ้น (ขาดทุน)	(0.02)	0.04	(0.11)
สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงิน (ต่อ)	2568	2567	2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน	319.589	19.254	(74.573)
ทุนจดทะเบียน	1,539.287	1,539.287	1,539.287
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,539.287	1,539.287	1,539.287

รายละเอียดสินทรัพย์รวม



รายละเอียดสินทรัพย์.หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

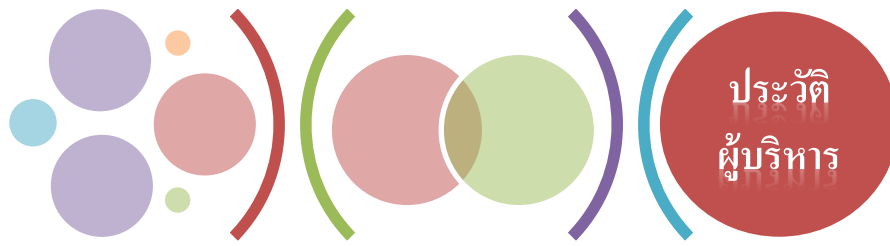


อย่างไรก็ตาม ในปี 2569 บริษัทฯ ยังคงต้องจับตามผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด ในด้านต่างๆ เช่น

- นโยบายด้านภาษีของสหรัฐฯ และผลกระทบทางอ้อมจากการไหลเข้าของสินค้าจากประเทศที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายด้านภาษีที่ย้ายตลาดเข้าสู่ไทยมากขึ้น
- ทิศทางของการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ และการแข็งค่าอย่างต่อเนื่องของสกุลเงินบาท
- ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ รัสเซีย-ยูเครน หรืออิสราเอล - กลุ่มฮามาส ที่มีผลต่อราคาพลังงานและทองในตลาดโลก
- การย้ายฐานการลงทุนและการผลิตในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบจากนโยบายด้านภาษีของสหรัฐฯ



	นางเจิ่ง หลิว ยี่ จื่อ	Mr. Vincent Huang	Mr. Lin Pi Chi	นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร	Mr. Chen Jun Kun	นางลักษณา สำราญทิวารีย์
อายุ (ปี)	75	80	79	78	63	65
สัญชาติ	ไต้หวัน	ไต้หวัน	ไต้หวัน	ไทย	ไต้หวัน	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธาน กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ
วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี ด้านการ บริหาร Taiwan	ปริญญาตรี ด้าน วรรณกรรม อังกฤษ National Cheng Kung University; Taiwan	มัธยมศึกษา National Tao- Yuan Agricultural & Industrial Vocational High School	ปริญญาโท สาขา วิศวกรรม สถาบันเทคโนโลยี แห่งเอเชีย AIT	ปริญญาตรี ด้าน วิศวกรรมเครื่องกล National Central University; Taiwan	ปริญญาโท ด้าน บัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยธรรม ศาสตร์
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ (ปี)	3	38	25	1 ปี 3 เดือน	12.5	3
การถือหุ้นสามัญในบริษัท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	185,389 หุ้น	83 หุ้น
ค่าตอบแทนกรรมการปี 2568 (บาท)	120,000	120,000	120,000	180,000	120,000	120,000



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นายเงิน เจ็ ซาง	63	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า Chien Hsin University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2565 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองประธานฝ่าย โรงงาน	บมจ. ชินพูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)
					2564 - 2565	ผู้จัดการโรงงาน T1	Chin Poon Industrial Co., Ltd.
นางกานดา โอภาสรี	59	ปริญญาตรี สาขาส่งเสริม และนิเทศศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	37 หุ้น	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงาน	บมจ. ชินพูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)
					2561 – 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการ โรงงาน	บมจ. ดราโก้ พีซีบี
					2553 – 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายการผลิต	
นางลักษณา สำราญทิวัลย์	65	ปริญญาโท สาขาบัญชี และการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	83หุ้น	-ไม่มี-	2535 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บมจ. ชินพูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)
นายชาติชาย สร้อยระย้า	64	ปริญญาโท สาขาการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์	37หุ้น	-ไม่มี-	2541 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย ทรัพยากรบุคคลและ ธุรการ	บมจ. ชินพูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)
นางจิตติมาเนย ทอง	58	ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	37 หุ้น	-ไม่มี-	2547 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด	บมจ. ชินพูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)
					2541 –	เจ้าหน้าที่	บมจ. ดราโก้ พีซีบี
					2547	ฝ่ายการตลาดอาวุโส	

รายงานประจำปี 2568
ANNUAL REPORT 2025

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วน การ ถือหุ้น ใน บริษัท	ความสัมพันธ์ ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท/ประเภท ธุรกิจ
นางสาว เหม่ย หยุน	57	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั้นสูง สาขาวิทยาศาสตร์ คอมพิวเตอร์ Tamsui Oxford College – Taiwan	5,457 หุ้น	เป็นคู่สมรส ของนายเงินจุง คุน	2547 – ปัจจุบัน 2544 – 2547	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายจัดซื้อ ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายจัดซื้อ	บมจ. ซินฟูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย) ACP Electronics Co., Ltd.
นายเจริญ จำเรียง	46	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม เคมี มหาวิทาลัยศรีนครินทร์ วิโรฒ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	2564 2562- 2563 2553- 2562	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร คุณภาพ ผู้จัดการฝ่ายบริการ ลูกค้า ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ควบคุมคุณภาพ	บมจ. ซินฟูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย) บมจ. เคซีอี อีเลคโทร นิคส์ บริษัท แอลเลค แอนด์ เอลเทค จำกัด
นางฐานิตา กมลასน์ ณ อยุธยา	48	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม เคมี มหาวิทาลัยศรีนครินทร์ วิโรฒ	30 หุ้น	-ไม่มี-	2564 – ปัจจุบัน 2561 – 2562 2548 – 2560	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย วิศวกรรม วิศวกรกระบวนการ ผลิต	บมจ. ซินฟูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย) บมจ. ดราโก้ พีซีบี บมจ. ดราโก้ พีซีบี
นายวัชร กะหทัย	59	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทาลัยราชภัฏวไลย อลงกรณ์	37 หุ้น	-ไม่มี-	2558 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง บริหารคุณภาพ	บมจ. ซินฟูน อิเลคโทร นิคส์ (ประเทศไทย)

